



Sunndal kommune

Kraftsenteret mellom fjord og fjell

Innkjøpsstrategi for Sunndal kommune

Vedtatt av kommunestyret 27.04.2022, k-sak 25/22

Introduksjon

Sunnal kommune kjøper varer og tjenester for om lag 85 mill kr årlig. Da er kjøp fra andre kommuner og samarbeid ikke inkludert.

Sunnal kommune skal fremstå som en profesjonell innkjøper som opptrer i henhold til denne strategi, regelverk og rutiner som gjelder offentlige anskaffelser.

Formålet med Lov om offentlige anskaffelser er å fremme effektiv bruk av samfunnets ressurser. Loven skal bidra til at det offentlige opptrer med integritet, slik at allmennheten har tillit til at offentlige anskaffelser skjer på en samfunnstjenlig måte.

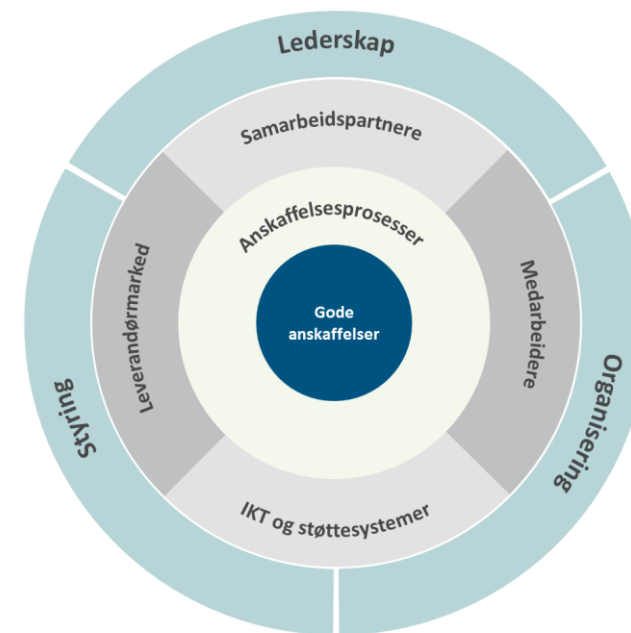
Innkjøpsstrategien skal gi et felles grunnlag for gjennomføring av anskaffelser og sikre effektiv ressursbruk. Vi skal gjennomføre innkjøp i tråd med anskaffelsesregelverket og sikre kravene til konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvbarehet og forholdsmessighet.

Sunnal kommune er medlem av Nordmøre Interkommunale innkjøpsamarbeid og deltar med dette på felles rammeavtaler. Vi har også tilgang til kompetanse, kurs og nettverk. Deltagelse i formalisert innkjøpsamarbeid gir, særlig små kommuner, tilgang til gode avtaler og kompetanse rundt innkjøpsfaglige spørsmål.

Innkjøp er et strategisk viktig område for kommunen og skal være med på å sikre at vi når målene vi har satt oss. I noen tilfeller er det en direkte sammenheng mellom kvaliteten på innkjøpene vi gjør, og kvaliteten på tjenestene vi leverer.

Strategien gjelder for alt innkjøpsarbeid som blir gjennomført i kommunen, på tvers av alle staber/tjenester og for alle faser i anskaffelsesprosessen, fra planlegging til avslutning av kontrakten.

Innkjøpsstrategien gjelder for alle deler av organisasjonen. Alle ledere har ansvar for at sine ansatte er kjent med strategien. Alle ansatte har ansvar for å bidra til at vi lykkes med å nå målene i innkjøpsstrategien.



Riktig pris og god kvalitet

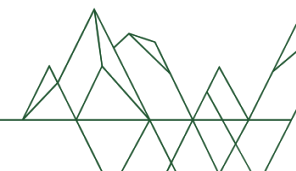
Samfunnsansvar/bærekraft

Hovedmål

Det er definert to hovedmål i
Sunndal kommunes innkjøpsstrategi:

- Alle kjøp skal ha **riktig pris og god kvalitet**.
- Sunndal kommunes **samfunnsansvar**.

For å nå hovedmålene er det definert fire delmål.



Riktig pris og god kvalitet

Samfunnsansvar/bærekraft

Hovedmål

Riktig pris og god kvalitet:

Alle innkjøp skal gjennomføres med hovedfokus på å få mest mulig igjen av tilgjengelige ressurser, dette både med tanke på kvalitet og innkjøpsmetoder.

Kvalitet, varighet og mulighet for reparasjon vektlegges høyt.

Exit-kostnader skal vurderes i de tilfeller hvor dette er naturlig.

Samfunnsansvar:

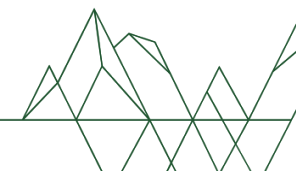
Som offentlig tjenesteyter har Sunndal kommune et særskilt samfunnsansvar.

Kommunen har en viktig rolle som pådriver for FNs bærekraftsmål.

Anskaffelser skal ha i grunn en helhetlig visjon med tanke på livssyklus av det som blir kjøpt inn.

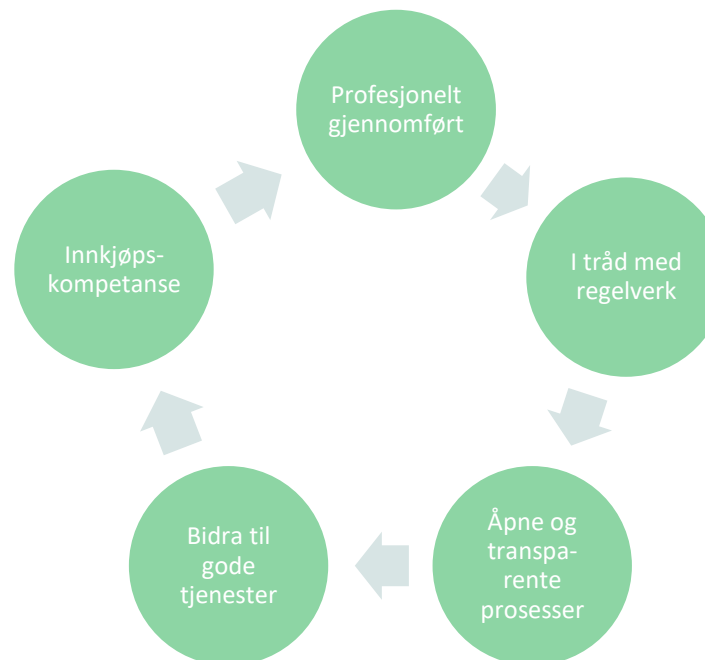
Innkjøpsstrategien gjør det også mulig for kommunen å kjøpe brukte produkter når det er relevant.

Den enkelte ansatte/innkjøper har ansvar for at bruken av kommunens midler er i tråd med lovverk, retningslinjer, budsjett, fullmakter og etiske standarder som er vedtatt i kommunen.



Delmål

Kommunen har definert fire delmål for å nå sitt hovedmål.



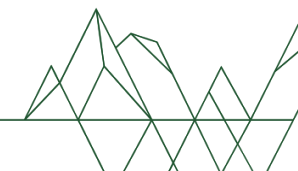
1. Økonomisk effektivitet

Kommunen skal til enhver tid utnytte sine ressurser slik at tjenesteproduksjonen er best mulig tilpasset innbyggernes behov.

ØNSKET EFFEKT

- Best mulig pris og kvalitet på våre innkjøp.
- God budsjettkontroll og økonomistyring.
- Avtalelojalitet til inngåtte rammeavtaler.
- Inngå rammeavtaler der dette er hensiktsmessig
- Effektive arbeidsprosesser.
- Unngå småkjøp og unødige tilleggskostnader.
- Hensiktsmessig betalingsbetingelser.

- | |
|--|
| 1. Økonomisk effektivitet |
| 2. Samfunnsansvar/bærekraft |
| 3. Bidra til å utvikle det lokale næringsliv |
| 4. Utvikle kommunens innkjøpskompetanse |



2. Samfunnsansvar/bærekraft

Som offentlig tjenesteyter har Sunndal kommune samfunnsansvar, og skal være en pådriver for næringsutvikling, og miljøvennlige, bærekraftige og innovative anskaffelser.

Sunndal kommune har et ansvar for å velge løsninger som i sin helhet både minimerer klima- og natur konsekvenser og fremmer gode sosiale vilkår.

Sunndal kommune ble bærekraftskommune i 2020.

Det betyr blant annet at anskaffelser i kommunen skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål.

Sunndal kommune skal, så langt det er mulig, avstå fra innkjøp av varer og tjenester som er produsert i eller på okkuperte områder i strid med folkeretten.

ØNSKET EFFEKT

- Sunndal kommune skal fremstå som en offentlig aktør med gode og ryddige næringslivsrelasjoner.
- Samfunnsansvarlige anskaffelser skal bidra til å sikre tillit og godt omdømme.
- Ivareta seriøsitet i arbeidslivet når det gjelder sosial dumping og arbeidslivskriminalitet.
- Inngå reserverte kontrakter som har som hovedformål å integrere mennesker med nedsatt funksjonsevne eller vanskeligstilte.
- Systematisk arbeid med miljøkrav. Det skal stilles krav til at både varene og tjenestene som kjøpes, leveringsmåte, produksjon og avhending, reduserer miljøbelastningen og fremmer klimavennlige løsninger.
- Systematisk arbeid med sosiale vilkår for anskaffelser som opprinnelig kommer utenfra EØS (for eksempel ved å velge fair trade produkter)

1. Økonomisk effektivitet
2. Samfunnsansvar/bærekraft
3. Bidra til å utvikle det lokale næringsliv
4. Utvikle kommunens innkjøpskompetanse



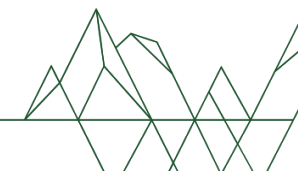
3. Bidra til å utvikle det lokale næringsliv

Det er et viktig kommunalt samfunnsansvar å bidra til et aktivt og mangfoldig næringsliv i egen kommune og region. Kommunen skal være en pådriver for et innovativt og utviklingsorientert næringsliv med god dialog om framtidige behov innen drift, innkjøp og investeringer.

ØNSKET EFFEKT

- Kommunen skal innenfor regelverket legge til rette for at lokale leverandører kan delta i konkurranser om varer og tjenester.
- Kommunen skal innenfor regelverket planlegge og gjennomføre konkurranser slik at lokale leverandører kan delta.
- Sunndal kommune oppfattes som en offentlig aktør med åpne, gode og ryddige relasjoner til lokalt næringsliv.

- | |
|--|
| 1. Økonomisk effektivitet |
| 2. Samfunnsansvar/bærekraft |
| 3. Bidra til å utvikle det lokale næringsliv |
| 4. Utvikle kommunens innkjøpskompetanse |

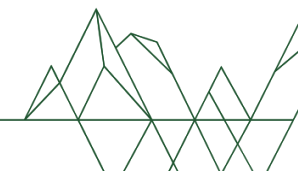


4. Utvikle kommunens innkjøpskompetanse

Offentlige anskaffelser er et stort og komplisert fagområde. Innkjøpere skal være oppdatert på gjeldende regelverk. Innkjøpere blir ansvarliggjort, gis opplæring og gjøres godt kjent med hva som ligger i sin innkjøpsmyndighet.

ØNSKET EFFEKT

- Alle som er gitt myndighet til å gjøre innkjøp skal være kjent med denne strategien, rutiner og regler for innkjøp i kommunen.
- God oversikt over roller, ansvar og myndighet for innkjøp.
- Trygge innkjøpere med kompetanse innenfor sitt felt.



Implementering

Ansvar

Kommunestyret har ansvar for å vedta økonomireglement og innkjøpsstrategi for Sunndal kommune.

Kommunedirektøren har ansvar for å gjennomføre og å gjøre innkjøpsstrategien kjent for alle ansatte, samt å utarbeide rutiner og oppfølging av disse.

Tjeneste/stabsledere har ansvar for at innkjøpere i egen enhet er kjent med strategien og følger opp denne.

Alle ansatte har et ansvar for å bidra til at vi når målene i strategien.

Rutiner og retningslinjer

Det vil bli utarbeidet sjekklister, rutiner og retningslinjer i henhold til innkjøpsstrategien. Årlig revidering av disse.

Oppfølging av rutiner gjennom internkontrollsystemet.

Måling og rapportering

Kommunedirektøren vil følge opp innkjøpsstrategien gjennom de ordinære rapporteringsprosessene i kommunen.

Kritiske suksessfaktorer

For å lykkes med implementering av strategien må:

- innkjøpsstrategien være forankret i kommunedirektørens ledergruppe.
- alle tjeneste/stabsledere forankre strategien i sine enheter.
- alle innkjøp bli gjennomført i henhold til gjeldende regelverk, rutiner, og at kontrakter blir fulgt opp.
- innkjøpere aktivt søker informasjon og bistand i anskaffelsesarbeidet.

Kjente risikoer

- At det ikke blir satt av nok ressurser til iverksetting av strategien.
- At opplæring og informasjon ikke når ut til alle som gjør innkjøp.
- Ansvarliggjøring/eierskap til oppgavene som ligger i å ha innkjøpsfullmakt.

